

Gestão forte  
e unificada  
em defesa dos  
diplomatas

# DESTAQUES DA GESTÃO 2015-2018



**ADB**

ASSOCIAÇÃO E SINDICATO  
DOS DIPLOMATAS BRASILEIROS

## **Biênio 2015-2016**

### **Presidente**

Embaixadora Vitoria Alice Cleaver

### **Vice-Presidente**

Embaixador Ronaldo Costa Filho

### **Diretor Administrativo**

Ministro Felipe Costi Santarosa

### **Diretor de Relações Públicas e Estudos**

Ministro Alessandro Candéas

### **Diretor Parlamentar**

Secretário Henrique Choer Moraes

### **Diretora de Comunicação**

Secretária Márcia Canário de Oliveira substituída pela Secretária Marcela Campos de Almeida a partir de abril de 2016

### **Diretor Jurídico**

Secretário Leandro Rocha de Araujo

### **Diretora Financeira**

Secretária Helena Massote de Moura e Sousa

### **Conselho Fiscal**

Secretário Carlos Augusto Rollemberg de Resende

Secretário André João Rypf

Secretário Gustavo Fortuna de Azevedo Freire da Costa

# EX PEDI ENTE

## **Biênio 2017-2018**

### **Presidente**

Embaixadora Vitoria Alice Cleaver

### **Vice-Presidente**

Embaixador Ronaldo Costa Filho

### **Diretor Administrativo**

Ministro Felipe Costi Santarosa,  
substituído pelo Ministro Fabio Mendes  
Marzano em maio de 2017

### **Diretor de Estudos e Pesquisas**

Conselheiro Bruno Guerra Carneiro Leão,  
substituído pelo Conselheiro Eduardo  
Pereira e Ferreira em maio de 2017

### **Diretor Parlamentar**

Secretário Leonardo Valverde Corrêa da Costa,  
substituído pelo Secretário João Ernesto Christófolo  
em dezembro de 2017

### **Diretor Financeiro**

Secretário Rafael Gurgel Leite

### **Diretor Jurídico**

Secretário Joaquim Maurício Fernandes de Moraes,  
substituído pela Secretária Letícia Frazão Alexandre  
de Moraes Leme a partir de dezembro de 2017

### **Diretor de Eventos**

Secretário Alexandre de Pádua Ramos Souto

### **Diretor de Comunicação**

Secretária Marcela Campos de Almeida,  
substituída pelo Secretário Felipe Neves Caetano  
Ribeiro em maio de 2017

### **Conselho Fiscal**

Ministro Paulo Roberto de Almeida  
Secretário Carlos Augusto Rollemberg de Resende

The background features a complex arrangement of geometric shapes. In the top-left, a dark teal triangle points towards the center, overlapping a larger teal square. To its right, a light teal triangle points towards the top-right corner. Below these, a horizontal line is bisected by a semi-circle: the left half is orange and the right half is light teal. To the right of this semi-circle, the word "SUMÁRIO" is centered in a bold, orange, serif font. Further right, another semi-circle is shown, with its left half light teal and its right half dark teal. Below the horizontal line, a dark teal triangle points towards the bottom-left, overlapping a teal square. To its right, a teal triangle points towards the bottom-right corner. At the bottom-left, a dark teal triangle points towards the center, overlapping a light teal square. At the bottom-right, a teal triangle points towards the center, overlapping a teal square.

# SUMÁRIO



**06.**

Apresentação

---

**08.**

A criação da  
ADB Sindical

---

**15.**

Para fortalecer  
os laços

---

**22.**

Mulheres na  
diplomacia

---

**26.**

Desafios  
futuros

---

**30.**

Agradecimentos

---

# APRESENTAÇÃO

Após quatro anos de gestão, reunimos neste relatório os principais marcos e conquistas da ADB nos biênios 2015-2016 e 2017-2018, sob a liderança e presidência da Embaixadora Vitoria Alice Cleaver, com a colaboração da diretoria da ADB e todos os demais parceiros que trabalharam em prol das causas da Associação e do Sindicato dos Diplomatas Brasileiros (ADB Sindical). A finalidade deste relatório é prestar contas das ações realizadas pela ADB durante o período mencionado, ressaltar a importância de dar continuidade a determinadas ações e engajar os associados(as)/filiados(as) para uma maior participação e colaboração.





# **A CRIAÇÃO DA ADB SINDICAL**







A Associação dos Diplomatas Brasileiros (ADB) foi criada em 1990 como uma organização sem fins lucrativos, com a finalidade de representar os funcionários da carreira de Diplomata do Ministério das Relações Exteriores e promover os interesses da categoria.

Entre as atribuições da Associação, estão, por exemplo, realizar gestões junto ao próprio MRE e aos demais órgãos do Governo sobre temas de seu interesse; representar seus associados judicialmente; publicar informações em meios de comunicação internos e externos; fechar convênios de interesse de seus associados e promover intercâmbio com organizações brasileiras e estrangeiras em assuntos relevantes para o serviço diplomático. Suas deliberações são feitas por meio da Diretoria Executiva, eleita para mandatos bianuais, e por meio de suas Assembleias Gerais. Sempre coube aos associados(as), por meio de uma participação ativa, orientar a ADB na expressão e defesa de seus interesses coletivos.

A partir da demanda dos associados por uma maior representatividade e amplitude na defesa dos interesses coletivos e individuais dos diplomatas, foi oficializada em 19 de dezembro de 2017, junto ao Ministério do Trabalho, a criação da ADB Sindical.

A decisão de criar um sindicato para a representação dos diplomatas brasileiros ocorreu em 27 de janeiro de 2016, quando, após ampla divulgação, diplomatas compareceram ao Auditório Paulo Nogueira Batista para aprovar o estatuto social e eleger a diretoria da nova entidade. A decisão contou com o apoio também de outros(as) diplomatas representados por procurações.

A ADB Sindical é o braço sindical da ADB, com personalidade jurídica sindical adquirida, e devidamente incluída no Cadastro Nacional das Entidades Sindicais. A ADB e a ADB Sindical têm uma só diretoria. O propósito de manter as duas entidades com uma mesma diretoria foi ampliar as possibilidades de atuação em prol dos interesses dos diplomatas. Nesse sentido, os(as) associados(as)/filiados(as) poderão se utilizar ora da associação, que, historicamente, já patrocina diversas ações judiciais e continuará executando essa função, ora do sindicato, que poderá efetivamente defender direitos e interesses dos diplomatas tanto na esfera judicial quanto na extrajudicial, assim como em negociações com outras entidades e órgãos do governo.

Confira, no quadro ao lado, as principais diferenças de atribuições e de alcance entre ADB e da ADB Sindical:

#### **ADB**

Atua em nome, apenas, de seus/suas associados(as)

Não pode firmar normas coletivas em favor de seus/suas representados(as)

Pode ser substituto processual apenas em favor de seus/suas associados(as)

Pessoa jurídica de direito civil, cujas regras atuais decorrem dos artigos 53 a 61 do Código Civil

#### **ADB Sindical**

Atua em prol de toda a categoria dos(as) diplomatas, independentemente de filiação ou não ao sindicato, sendo este o porta-voz da categoria, representando politicamente todos seus/suas integrantes

Possui prerrogativa de firmar normas coletivas em favor da categoria dos(as) diplomatas

Pode ser substituto processual em favor de toda a categoria dos diplomatas

Também é uma associação profissional, mas com prerrogativas que a diferenciam e que estão indicadas no artigo 513 da Consolidação das Leis do Trabalho (CLT)

A ADB Sindical pode, agora, **defender os interesses dos diplomatas junto ao Itamaraty e a outras instâncias do Poder Público de modo mais eficaz**, de forma autônoma e sem constrangimentos legais, especialmente no que diz respeito às negociações salariais junto à Administração do Ministério das Relações Exteriores (MRE) e ao Ministério de Planejamento, Orçamento e Gestão (MPOG).

A ADB Sindical também representa e defende os interesses da categoria junto ao Congresso Nacional e à opinião pública em geral, baseando-se no pressuposto de que a valorização e o fortalecimento da carreira diplomática vão ao encontro dos anseios e demandas da sociedade brasileira por um país mais justo e desenvolvido.

Atualmente, a quantidade de associados(as)/filiados(as) da ADB e da ADB Sindical abrange 80% dos diplomatas ativos (1.606), o que a torna uma das entidades representativas de carreira com maior adesão no serviço público. Não obstante, acreditamos que a ADB e a ADB Sindical devam congregar a totalidade dos membros da carreira de diplomata, sendo desejável uma participação ainda mais ativa de seus filiados(as), sobretudo nas assembleias mediante o comparecimento, mas também por meio do envio de um número maior de procurações e a participação mais ampla nas votações eletrônicas, realizadas por meio do nosso site virtual ([www.adb.org.br](http://www.adb.org.br)).

Saiba mais sobre a criação da ADB Sindical nas edições nº 97 e 92 da Revista da ADB. Acesse em: <https://adb.org.br/revista-adb>

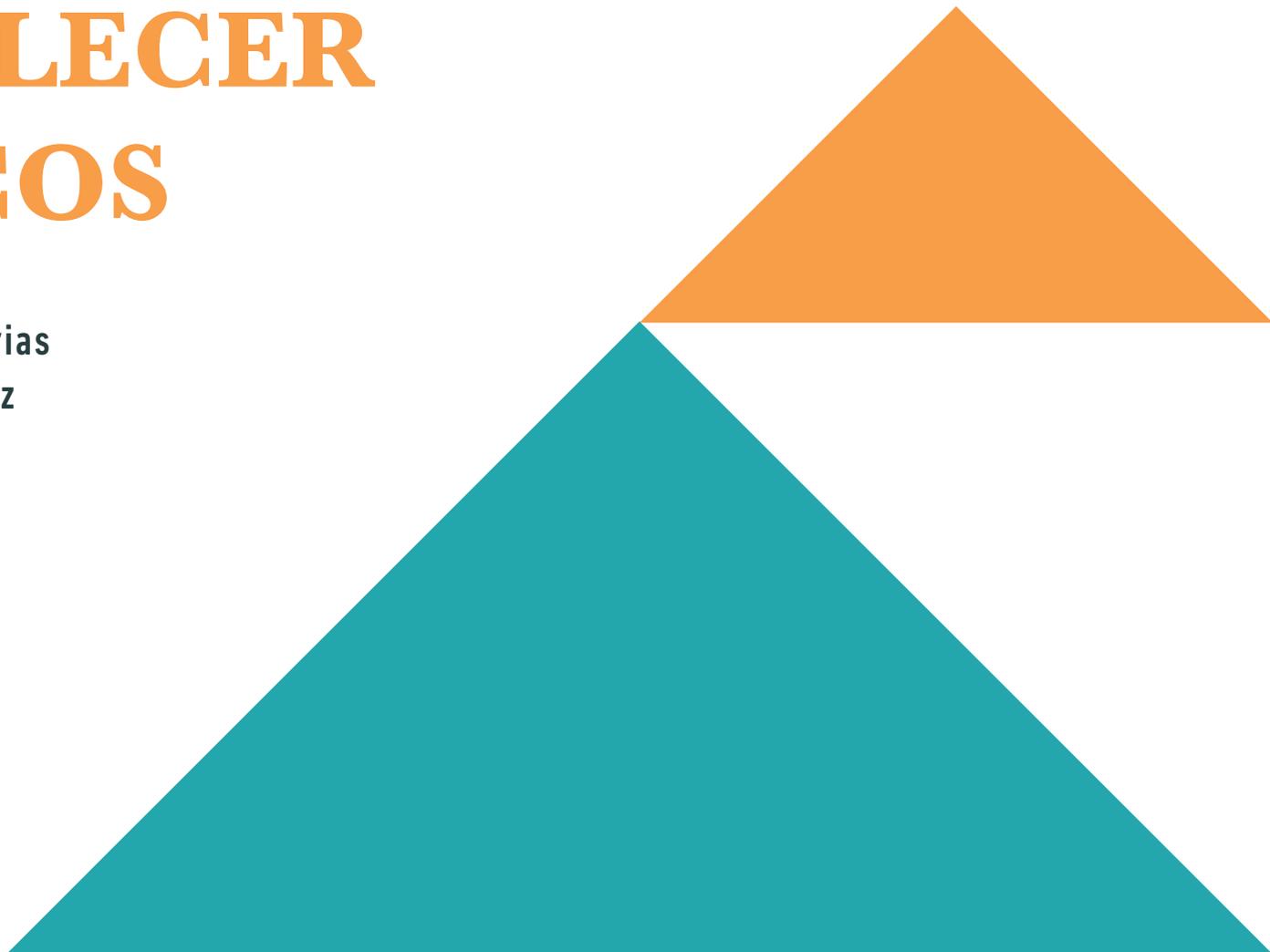
No site da ADB você ainda confere a agenda da instituição, uma área de login para associados e muito mais.





# PARA FORTALECER OS LAÇOS

Com o apoio de assessorias  
especializadas, a ADB fez  
ainda mais!







## Assessoria jurídica

O período de 2015 a 2018 foi marcado por uma melhor organização e estruturação da ADB, a partir do aprimoramento dos serviços oferecidos aos associados(as)/filiados(as), com a contratação de assessorias especializadas.

Na área jurídica, por exemplo, a manutenção da parceria com o **Escritório Torreão e Braz Advogados** e a contratação da **Zilmara Consultoria Jurídica** foram essenciais para, junto a outras assessorias e colaboradores da ADB, obter vitórias em temas relevantes para a carreira, como nos seguintes casos:

- I. Criação da ADB Sindical;
- II. Ação contra o Sinditamaraty, motivada pelo dissenso quanto ao reajuste salarial não linear entre as carreiras do Serviço Exterior Brasileiro (SEB), tendo sido obtida liminar a favor da ADB, que impediu recomposição das perdas inf acionárias em percentuais diferentes entre as carreiras;
- III. Vitória na manutenção do valor integral do 13º salário e do adicional de férias para os diplomatas servindo no exterior;
- IV. O efetivo pagamento da ação de conversão da licença-prêmio em pecúnia, cujo trâmite segue sendo um desafio;
- V. Ajuste da Portaria 888/2017, que dispõe sobre o horário de funcionamento do MRE, jornada de trabalho e acompanhamento da frequência dos diplomatas em exercício na Secretaria de Estado das Relações Exteriores, de acordo com as particularidades das funções diplomáticas. Cumpre registrar que a instituição de banco de horas, negociada com a Administração do MRE, contribuiria para uma justa compensação de jornada desses servidores, desde que consideradas todas as horas trabalhadas (inclusive as que eventualmente extrapolem o máximo de duas horas diárias).

## Assessoria de Comunicação

Na área da comunicação foi contratada a **In Press Oficina**, somando-se à atuação da Gestão Criativa e da **CT Comunicação**. Com a finalidade de acompanhar a tendência mundial, a Revista da ADB foi modernizada e todas suas edições foram digitalizadas. Além de proporcionar uma comunicação mais clara e transparente com os públicos interno e externo, o site da ADB foi melhorado por meio da criação do e-ADB, um grupo de discussão interna voltado para nossos diplomatas.

Ao longo dos últimos sete meses, a reputação da ADB vem sendo consolidada junto a públicos estratégicos. O relacionamento com a mídia e a presença nas redes sociais com conteúdos relevantes têm trazido importantes resultados de imagem.

Desde abril de 2018, destacamos a publicação de artigos, notas, matérias, posicionamentos e entrevistas sobre o papel e os desafios da diplomacia brasileira, em veículos estratégicos como: Folha de São Paulo, Jornal do Brasil, El País, Agência Brasil, Estado de SP, Correio Braziliense e The New York Times, dentre outros veículos de alcance regional, a exemplo do Metrôpoles e da Revista GPS. Tão importante quanto a publicação dos textos foi a realização de encontros de relacionamento com a imprensa para a divulgação de pautas de oportunidade, bem como para o esclarecimento de temas polêmicos, a exemplo dos que foram promovidos com o Estado de SP, O Globo, Correio Braziliense, Revista Veja, Metrôpoles e Poder 360.

A atuação no Twitter, Facebook e Instagram reverbera a voz da ADB para a sociedade e alcança os associados. Desde o início da gestão, a performance das redes bateu recordes com aumento de alcance de mais de 695% e crescimento superior a 1.108% nas interações. Isso foi possível com a criação de conteúdos estratégicos e diversos para alcançar a sociedade, diplomatas e aspirantes à carreira. Conteúdos em forma de vídeos, cards e GIFs abordaram a importância da diplomacia, o posicionamento da ADB diante de fatos noticiados, vitórias e negociações da entidade, marcos históricos e mensagens da presidente. Estes posts trouxeram informações relevantes e agregaram valor à imagem da ADB.



*Nosso objetivo é sempre aprimorar nosso contato com os filiados e entender melhor seus anseios e necessidades. Queremos uma imagem mais realista da carreira diplomática junto ao público externo.*



**Embaixadora Vitoria Alice Cleaver**

GPS

### Força feminina: presidente da Associação e Sindicato dos Diplomatas e uma mulher



Vitoria Cleaver, que exerce a função de liderança da Associação dos Diplomatas há dois mandatos consecutivos, sublinha suas metas para o recém-criado braço sindical

EL PAIS BRASIL

### Ascensão das mulheres na diplomacia brasileira: os desafios de uma causa que está longe do fim

Há cem anos, a primeira mulher assumiu um cargo no Itamaraty, mas muitos gargalos ainda persistem



The New York Times

### Brazil Fires Diplomat Accused of Assaulting Women

By Ernesto Londoño and Manuela Andreoni

Sept. 21, 2018

RIO DE JANEIRO — A Brazilian diplomat accused of assaulting women in the past was fired this week after neighbors heard a woman calling for help from his home in Brasilia and summoned the police.

The diplomat, Renato de Ávila Viana, had previously been accused of kicking and head-butting an ex-girlfriend in November 2016, knocking out a tooth. The episode prompted a group of female diplomats to raise the nearly \$15,000 the woman needed for reconstructive surgery.

Violence against women is endemic in Brazil. A nationwide poll in 2017 found that one-third of women had been threatened or assaulted in the past year, often by a partner.

Brazilian women have launched several social media campaigns seeking to raise awareness about harassment and violence, but there has not been a widespread public reckoning of powerful men here.

Associação e Sindicato dos Diplomatas Brasileiros

22 de novembro às 13:19

Nesta semana, membros da diretoria da ADB tiveram audiências com o deputado Nilson Pinto e com o senador Lasier Martins, parlamentares da FREDIPIO (Frente Parlamentar Mista em Defesa da Diplomacia).

Nos encontros, foram tratados, em linhas gerais, aspectos da carreira, como a vida do diplomata no exterior, exposição a situações de perigo em postos D e condições de trabalho, para exemplificar que a Frente Parlamentar precisa continuar para a defesa e o fortalecimento da carreira. Os parlamentares reafirmaram o compromisso em continuar na FREDIPIO na nova legislatura.




Associação e Sindicato dos Diplomatas Brasileiros

9 de outubro

A compreensão da política externa é fundamental para traçar estratégias de negociação internacional. Essa é uma das importantes missões dos diplomatas, que representam o Brasil internacionalmente e que são responsáveis pela execução da política externa. Saiba mais sobre a ADB: <https://adb.org.br>

## Representar Informar Negociar

Com a diplomacia, o Brasil pode se posicionar internacionalmente



FOLHA DE S.PAULO

opinião TENDÊNCIAS DEBATES

### Vitoria Cleaver: Responsabilidades e desafios da carreira no Dia do Diplomata

Que o 20 de abril seja uma data para nos orgulharmos do legado da diplomacia na formação da identidade nacional e para reconhecermos a responsabilidade e a importância de nossas atribuições



Associação e Sindicato dos Diplomatas Brasileiros

28 de novembro às 20:00

A ADB parabeniza todos os aprovados no Concurso de Admissão à Carreira de Diplomata! A voz do Brasil no exterior agora também é responsabilidade de vocês. Confira a lista dos novos diplomatas: <http://bit.ly/aprovadoscacd>

## Parabéns aos aprovados no CACD 2018!



ESTADÃO Cultura

Colúmbia

### Diplomatas dão posse a embaixadora em associação

Santa Mary

21 de novembro de 2018 10h45

Enquanto Ernesto Araújo se prepara para assumir o Itamaraty, os diplomatas de cáso dão posse, nesta terça, à embaixadora Maria Celina de Azevedo Rodrigues... na Associação dos Diplomatas Brasileiros, a ADB Sindical.

Associação e Sindicato dos Diplomatas Brasileiros

1 de novembro

A famosa expressão em latim, utilizada pelo Patrono da Diplomacia Brasileira, o Barão do Rio Branco, é um lema para a diplomacia do Brasil. O patriotismo é um atributo importante para os diplomatas, que servem o País por meio da elaboração e execução das diretrizes da política externa.

### Ubique Patriae Memor

"Em qualquer lugar, terei sempre a Pátria em minha lembrança"

Barão do Rio Branco




## Assessoria Parlamentar

A contratação da **Queiroz Assessoria Parlamentar** proporcionou uma importante interlocução com o Congresso Nacional. Foi criada a Frente Parlamentar Mista em Defesa da Diplomacia (FREDIPLD) em outubro de 2016, resultado de quase um ano de gestões nas duas casas do Congresso.

A FREDIPLD, suprapartidária, é integrada atualmente por mais de 230 parlamentares e deverá ter funcionamento por tempo indeterminado para defender temas afetos à carreira.

Também foram realizadas ações com o apoio da AFEPA (Associação Especial de Assuntos Federativos e Parlamentares), para monitoramento e acompanhamento de temas de interesse dos diplomatas que tramitam no Congresso Nacional.

A ADB atuou também em conjunto com outras entidades representativas de carreiras de Estado, no âmbito do FONACATE (Fórum Nacional Permanente de Carreiras Típicas do Estado), foro em que foi retomada a filiação da ADB para um melhor encaminhamento de interesses compartilhados com outras carreiras. No âmbito desse foro, por exemplo, a ADB batalhou para que fosse garantido o pagamento dos reajustes salariais negociados pelas carreiras do serviço público com o governo federal, nos termos do Anexo IV da Lei 13.464, de 11 de julho de 2017

Podemos citar a atuação, pela primeira vez, no Congresso Nacional de forma institucionalizada, em defesa dos interesses da carreira diplomática. Dentre os resultados deste trabalho, destacam-se:

## Apoio a estudos e pesquisas

A ADB diversificou e ampliou o número de convênios com as escolas internacionais em Brasília, em apoio à preocupação dos associados(as)/filiados(as) com os custos da educação, tanto no Brasil quanto no exterior. Exemplo disso foram os convênios estabelecidos com a Escola das Nações e a Escola Britânica, que oferecem descontos e benefícios aos dependentes dos afiliados.

A Associação também empreendeu ações na área da revalidação e reconhecimento de diplomas de cursos de graduação e pós-graduação estrangeiros e da transferência de alunos de universidades do exterior para universidades no Brasil, em especial a Universidade de Brasília.





Use a câmera do celular e veja mais detalhes sobre a FREDIPLO



### Apartamentos Funcionais

A ADB atuou no processo que levou à retirada dos imóveis funcionais do MRE do escopo dos bens da União que seriam objeto de alienação.



### Teto Constitucional

A ADB realizou várias gestões junto a congressistas para excluir do Projeto de Lei sobre o Teto Constitucional (PL nº 3.123/2015) as parcelas indenizatórias, que são percebidas pelos servidores no exterior (IREX e auxílio-familiar). Até novembro de 2016, o PL em questão seguia na pauta da Câmara dos Deputados.



### Comissão Especial Extrateto (CTeto) do Senado Federal

A ADB procurou, em estreita coordenação com a Administração do Itamaraty, sensibilizar a comissão do Senado encarregada de examinar os salários acima do teto constitucional para as peculiaridades de nossa remuneração no exterior - em particular para a existência de verbas indenizatórias que não devem ser computadas no cálculo do teto, sob pena de inviabilizar a atuação dos diplomatas no exterior. O pleito foi atendido!



### Licenças de servidores para acompanhamento de cônjuge

A atuação da ADB igualmente influenciou as discussões sobre a Medida Provisória nº 689/2015, que previa aumentar a contribuição previdenciária de servidor licenciado para acompanhar cônjuge diplomata em missão no exterior. A MP em questão não foi avaliada pelo Congresso e perdeu a vigência por decurso de prazo.



### Reconhecimento da carreira diplomática

Em uma das únicas vezes em que a carreira diplomática foi tema de pronunciamento na tribuna do Senado no dia 05 de novembro de 2015, o Senador Lasier Martins (PDT-RS) defendeu a importância de garantir à diplomacia brasileira as condições que a tornam uma das mais reconhecidas no mundo. O discurso refletiu a sensibilidade mostrada pelo parlamentar às gestões realizadas pela ADB.

E não paramos por aqui, além de todas as conquistas apresentadas, fique de olho nos nossos projetos encaminhados no próximo tópico.

# MULHERES NA DIPLOMACIA





Historicamente, a diplomacia brasileira esteve engajada na defesa dos direitos da mulher, com a convicção de que a promoção da igualdade de gênero constitui importante pilar na solidificação de uma sociedade mais justa. A ADB tem promovido o debate sobre a igualdade de gênero dentro do Itamaraty, reconhecendo não só os avanços recentes, mas também ressaltando a necessidade e os benefícios de um Ministério das Relações Exteriores mais diverso e representativo da sociedade brasileira.

Em 2018 foi celebrado o centenário de admissão da primeira mulher no cargo de diplomata. Como importante marco histórico, o fato foi lembrado e celebrado pela ADB em sua revista e em manifestações públicas ao longo do ano de 2018. Além disso, a ADB apoiou a realização do documentário “Exteriores – Mulheres Brasileiras na Diplomacias” e está preparando um levantamento de dados sobre cargos de chefia ocupados por diplomatas mulheres no Ministério.

Em junho deste ano, foi lançada a campanha do Itamaraty #MaisMulheresDiplomatas, com foco em aumentar a representatividade feminina, tanto no país como no exterior. Como não podia ser diferente, a ADB apoiou a campanha do Itamaraty e se posicionou publicamente quanto à importância do aumento de diplomatas mulheres com cargos de liderança e melhores oportunidades. “A carreira ainda é dominada por certos critérios que favorecem a conexão política e uma certa discricionariedade que, às vezes, prejudica o trabalho da mulher e sua ascensão para os postos mais altos”, disse Vitoria Alice Cleaver, que ainda se pronunciou sobre os desafios futuros.

A continuidade de ações que estimulem a igualdade entre mulheres e homens e que demonstrem compromisso com a vigilância permanente de posturas de discriminação e de violência contra a mulher, dentro e fora do MRE, é uma preocupação constante da ADB.

*Temos consciência dos desafios para superar as desigualdades entre homens e mulheres no mercado de trabalho e, na diplomacia brasileira, o panorama não é diferente. Sabemos que a representatividade feminina, em cargos de comando no Itamaraty, tem margem para crescimento. Há um longo caminho a ser percorrido até que possamos, na prática, identificar a implementação de medidas que promovam ainda mais o empoderamento feminino.*

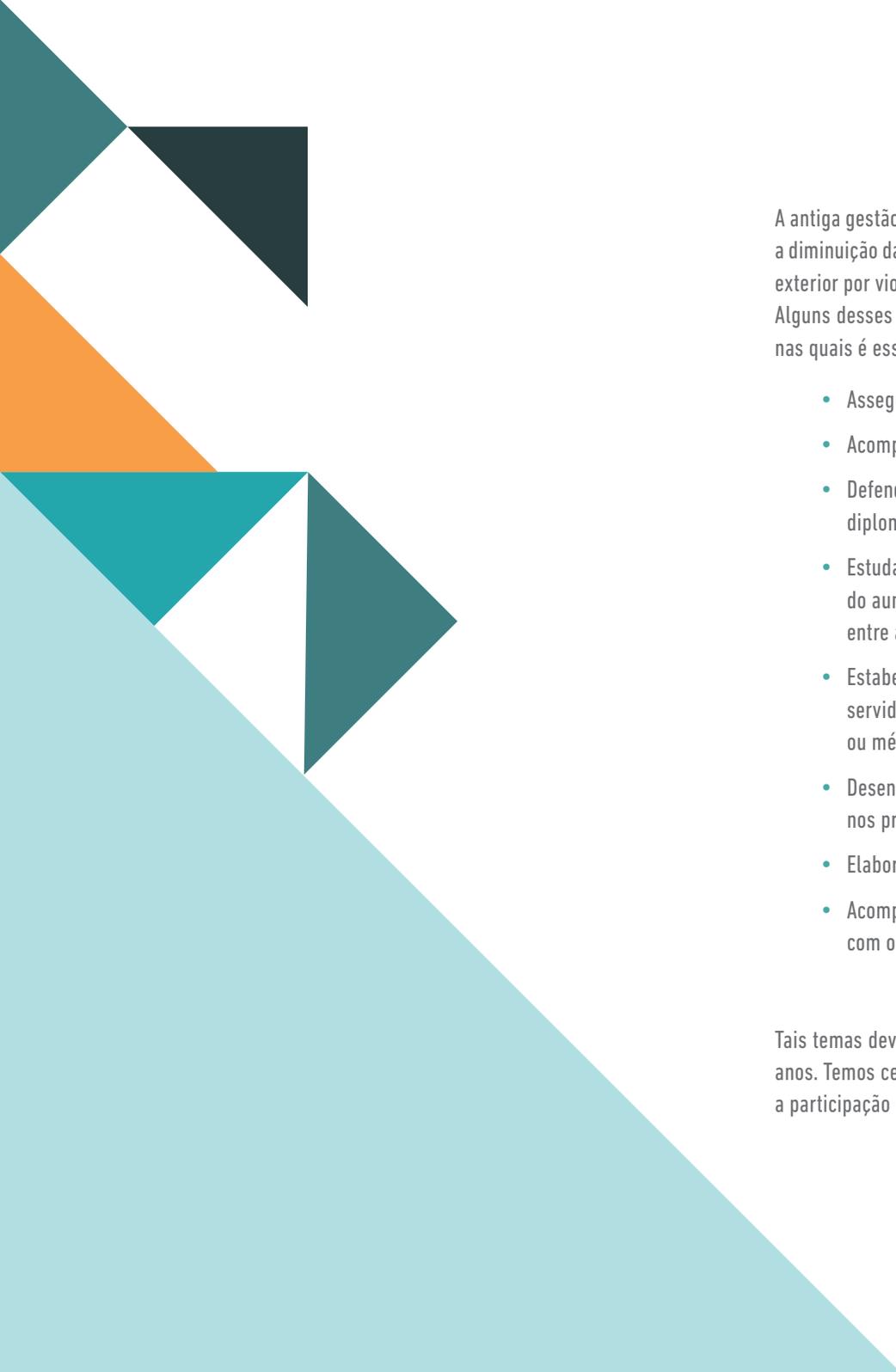






# DESAFIOS FUTUROS





A antiga gestão da ADB abriu as primeiras conversações sobre diversos temas de interesse da categoria, como a diminuição das taxas exorbitantes cobradas pelo Banco do Brasil Miami aos Diplomatas a serviço do Brasil no exterior por violar os princípios constitucionais da isonomia e da legalidade e a reforma na lei que rege o SEB. Alguns desses desafios ainda não foram totalmente equacionados e são necessárias ações de continuidade, nas quais é essencial a participação dos associados. Dentre esses desafios, cita-se, por exemplo:

- Assegurar o reajuste salarial
- Acompanhar a tramitação da nova lei do serviço exterior;
- Defender, em benefício do Estado brasileiro, as atribuições da carreira de diplomata contra qualquer tentativa de enfraquecimento;
- Estudar propostas para a reestruturação da carreira, em razão da PEC da Bengala e do aumento dos quadros de Secretários, sob pena de que a falta de progressão entre as classes inviabilize a carreira diplomática;
- Estabelecer, em lei, o auxílio-educação no exterior para dependentes de servidores do SEB devidamente matriculados no ensino pré-escolar, fundamental ou médio, em missão nos Postos, mediante comprovação de despesa;
- Desenvolver estudo para promover maior transparência e previsibilidade nos processos de promoção e remoção de diplomatas;
- Elaborar estudo para permitir o pagamento antecipado de diárias por viagens a serviço;
- Acompanhar o processo da reforma da Previdência Social e atuar, em conjunto com o FONACATE e outras carreiras, para garantir os direitos dos servidores;

Tais temas devem ser tratados com a mesma determinação daqui pra frente, como foram nos últimos quatro anos. Temos certeza de que serão abordados pelas próximas gestões com muito carinho e competência, com a participação dos filiados(as).

The background features a large teal triangle on the left side, pointing right. A white triangle is nested within it, also pointing right. A black triangle is positioned at the top, pointing down. The rest of the background is a solid teal color.

# AGRADECIMIENTOS



Muito agradeço aos diretores da ADB, que comigo trabalharam nestes quatro anos em que estive à frente da Associação, e aos colegas que conosco colaboraram em diferentes momentos, sem cujo entusiasmo, dinamismo, tenacidade e dedicação incansável às causas da ADB, não teria sido possível enfrentar os desafios que se apresentaram e lograr tantas conquistas.

Uma palavra de especial agradecimento vai para Tércio Arcúrio, nosso Gerente Administrativo, que vem assessorando sucessivas diretorias nos últimos 16 anos, e para nossas duas secretárias, Jacqueline Francisca da Cruz e Danielle de Sousa Sabiá, cujo trabalho eficiente, sentido de responsabilidade e paciência têm assegurado o atendimento primoroso dedicado a todos os associados da ADB.

**Embaixadora Vitoria Alice Cleaver**



**ADB**

ASSOCIAÇÃO E SINDICATO  
DOS DIPLOMATAS BRASILEIROS